

Realized through



*What if instead of  
always needing more  
money, we experimented  
with needing less?*

*Et si, au lieu de toujours  
avoir besoin de plus  
d'argent, on essayait de  
moins en avoir besoin?*



OFFICE  
OF  
RULES  
AND  
NORMS

*With support from /  
Avec le support de*

**1-week Co-Design Sprint!**

Report of activities / [Rapport d'activités](#)



A huge thank you to our organizing team!

Un grand merci à l'équipe organisatrice !

Maya Jain  
Thomas Heinrich  
Christine White  
Gabriel Townsend  
Darriau  
Madelyn Capozzi  
Sarah Brown (ORN)

---

*The views expressed in this publication belong to the content creators and not its affiliates.*

*Les opinions exprimées dans cette publication appartiennent aux créateurs du contenu et non à ses affiliés.*

## Remerciements

Notre équipe souhaite ouvrir ce rapport en reconnaissant que le Sprint de co-design de Valeur collective s'est déroulée sur des terres autochtones non cédées. La nation Kanien'kehá:ka est reconnue comme étant la gardienne des terres et des eaux sur lesquelles nous vivons et travaillons. Tiohtià:ke est historiquement connu comme un lieu de rassemblement pour de nombreuses Premières nations.

Aujourd'hui, ce lieu abrite une population diversifiée de personnes autochtones et allochtones. Nous respectons les liens continus avec le passé, le présent et l'avenir dans nos relations avec les différents membres de la communauté montréalaise.

Cette série d'événements a été organisée à **la Cité-des-Hospitalières (CdH)**, un ancien complexe religieux acquis en 2017 par la Ville de Montréal. La Ville s'efforce de protéger et de mettre en valeur le site par le biais d'une approche visionnaire d'urbanisme transitoire facilitée par l'organisme à but non lucratif **Entremise**. Nous tenons à remercier la coalition d'acteurs municipaux derrière le projet «Cité-des-Hospitalières en transition» ainsi qu'Entremise pour tous les efforts qu'ils ont déployés pour préserver ce site patrimonial exceptionnel et le rendre accessible aux initiatives locales comme la nôtre.

Nous tenons aussi à remercier **l'Office des règles et des normes (ORN)** pour son soutien constant. L'ORN est un studio d'art transdisciplinaire qui utilise les pratiques médiatiques de l'art et du design pour s'attaquer aux règles, réglementations, normes du marché et normes culturelles.

Enfin, nous sommes reconnaissants à **Pourquoi Pas Espresso Bar** de nous avoir fourni du café gratuit pour les événements de la semaine.

## Acknowledgements

Our team would like to open this report by acknowledging that Value Collective's Co-Design Sprint took place on unceded Indigenous lands. The Kanien'kehá:ka Nation is recognized as the custodian of the lands and waters on which we gathered. Tiohtià:ke is historically known as a gathering place for many First Nations. Today, it is home to a diverse population of Indigenous and other peoples. We respect the continued connections with the past, present and future in our ongoing relationships with Indigenous and other peoples within the Montreal community.

This event series was hosted at **la Cité-des-Hospitalières (CdH)**, a former religious complex acquired in 2017 by the City of Montreal. The City is working to protect and enhance the site through a visionary transitional urbanism approach facilitated by the nonprofit **Entremise**. We gratefully acknowledge the coalition of municipal actors behind CdH as well as Entremise for all their efforts in preserving this exceptional heritage site and ensuring its accessibility to local initiatives such as ours.

We would like to thank **The Office of Rules and Norms (ORN)** for their ongoing support and stewardship. ORN is a transdisciplinary art studio that uses art and design media practice to engage with rules, regulations, market standards and cultural norms.

Last but not least, we are grateful to **Pourquoi Pas Espresso Bar** for supplying us with free coffee for the week's events.

## Qu'est-ce que Valeur collective ?

Certains engagements bénéfiques pour la société ne sont tout simplement pas lucratifs, et de nombreuses activités qui favorisent la joie, le bien-être et la raison d'être ne rapportent pas un sou. À une époque où le soin et la réciprocité se manifestent comme des éléments clés de la résilience sociale et environnementale, nous devons trouver des moyens d'encourager un engagement citoyen porté sur des valeurs non financières malgré les contraintes imposées par une société de plus en plus financiarisée.

Valeur collective est une institution présentement en phase de prototypage qui vise à créer un moteur de création de valeur non financière. En d'autres mots, elle vise à soutenir les personnes voulant se donner à des projets portant une grande valeur pour la collectivité, tout en étant pas ou peu rentables. Pour faciliter ces efforts, Valeur collective propose des logements et des espaces de travail gratuits pour une cohorte de résidents auto-organisés. Un soutien supplémentaire serait apporté par le biais de ressources, d'infrastructure organisationnelle et de réseautage. Cette structure fonctionnerait tel un incubateur, mais plutôt que d'incuber des entreprises, Valeur collective incuberait des relations, des valeurs, des motivations, des connaissances, des efforts et des possibilités imprévisibles liées au fait de donner à des personnes autonomes le temps et l'espace pour expérimenter. L'objectif général de l'initiative est d'agir comme un laboratoire vivant pour des pratiques économiques alternatives à petite échelle.

### L'HISTOIRE JUSQU'À PRÉSENT

L'idée de Valeur collective est apparue pour la première fois dans un séminaire offert par l'Office des règles et des normes à l'université Concordia sur la crise du logement en 2020, prenant vie dans un article fictif nommé « [Creating societal value through rent-free living](#)

## What is Value Collective?

Some work is simply not lucrative, and many activities that promote joy, wellbeing, and purpose won't generate a penny. In a time when care and reciprocity are manifesting themselves as key components of social and environmental resilience, we must find ways to realize valuable work despite financial constraints.

Value Collective is a proposed institution for non-financial value creation currently in its prototyping phase. It aims to support people whose desired work is valuable, but not profitable. To facilitate these efforts, Value Collective proposes rent-free living and workspace for a rotating cohort of self-organized residents. Further support would be provided through resources, organizational infrastructure, and networking opportunities. This structure functions like an incubator, only rather than businesses, Value Collective incubates relationships, values, motivations, knowledge, efforts, and the unforeseeable possibilities related to giving self-directed people time and space to experiment. The broader goal of the initiative is to act as a living lab for alternative economic practices.

### THE STORY SO FAR

Value Collective first emerged from The Office of Rules and Norms's 2020 seminar on the housing crisis, where it was brought to life through a fictional news article in the paper "[Creating societal value through rent-free living arrangements: How might we leverage rent savings as an economic instrument to generate non-financial forms of value?](#)"



**Above:** Our set-up in the community room at Hospitalières. (Photo: Entremise)

**En haut :** Notre configuration de la Salle de la communauté lors de la semaine d'ateliers. (Photo : Entremise)

[arrangements: How might we leverage rent savings as an economic instrument to generate non-financial forms of value?](#) » (Créer de la valeur sociétale en ôtant les frais de loyer: Comment la suppression du loyer peut-il servir de levier pour générer des formes de valeurs non financières?)

Entre janvier et juillet 2021, Valeur collective est entrée dans sa deuxième phase de développement lorsqu'elle a été bonifiée et présentée dans le cadre de **Shock Value**, une série d'interventions critiquant la financiarisation du logement à Montréal. Le concept fût ensuite proposé dans le cadre de trois concours de design différents.

### SÉRIE D'ÉVÉNEMENTS EXPLORATOIRES

Du lundi 30 août au vendredi 3 septembre, 2021, Valeur collective a organisé une **série d'événements de 5 jours à la Cité-des-Hospitalières**, l'ancien monastère situé au pied du Mont Royal. L'intention était de tester le concept et d'inviter le public dans le processus de conceptualisation, donnant ainsi le coup d'envoi à une nouvelle phase de développement itératif et collaboratif.

Between January and July 2021, Value Collective entered its second phase of development when it was expanded on and presented as part of **Shock Value**, a series of interventions critiquing the financialization of cities. The concept and proposed offerings were also further developed in the context of 3 design competitions.

### EXPLORATORY EVENT SERIES

From Monday, August 30 to Friday, September 3, 2021, Value Collective hosted a **5-day event series at la Cité-des-Hospitalières**, the former convent located at the foot of Mount Royal. The intention was to test the concept, invite a wider audience into the process, and kick off a new phase of iterative and collaborative development with friends and interested community members from around the city.



**Left:** Pedalbox Gallery in office-mode.

**Right:** The Pavilion.  
(Photo: Entremise)

**A gauche :** Pedalbox Gallery en mode bureau.

**A droite :** Le Pavillon.  
(Photo : Entremise)



Les événements de la semaine ont alterné entre 3 ateliers avec environ 10-15 participants chacun, et 2 « portes ouvertes » avec un nombre similaire de participants arrivant et partant au cours de la journée.

### AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE

Notre aménagement comprenait une zone de réception, une cuisine avec des boissons et des collations, un salon/coin lecture, de longues tables pour des sessions de travail/de pause, et un cercle de discussion.

Nous avons également fait venir des installations de Shock Value. Christine White a créé un poste de travail avec **Pedalbox Gallery**, une remorque à vélo transformée en galerie d'art mobile. White présenta aussi son œuvre « **Statements of Sounds and Emotions** », une méthode d'évaluation d'un espace basée sur les sons et les émotions ressentis par ses habitants. Nous avons aussi assemblé « **Highest and Best Use** » (dit « Le Pavillon »), une installation portant sur la croissance de la valeur foncière de Gabriel Townsend Darriau, et un projecteur montrant des images de « **Concrete Capital** » de Thomas Heinrich, une pièce de projections guérillas de sur le bureau de vente du développement de condominiums de luxe Maestria.

The week's events alternated between 3 workshops with roughly 10-15 attendees each, and 2 "open houses" with a similar number of attendees trickling in and out over the course of the day.

### SPATIAL ARRANGEMENT

Our set-up included a reception area, a kitchen with drinks and snacks, a living room/reading nook, long tables for co-working/break-out sessions, and a discussion circle.

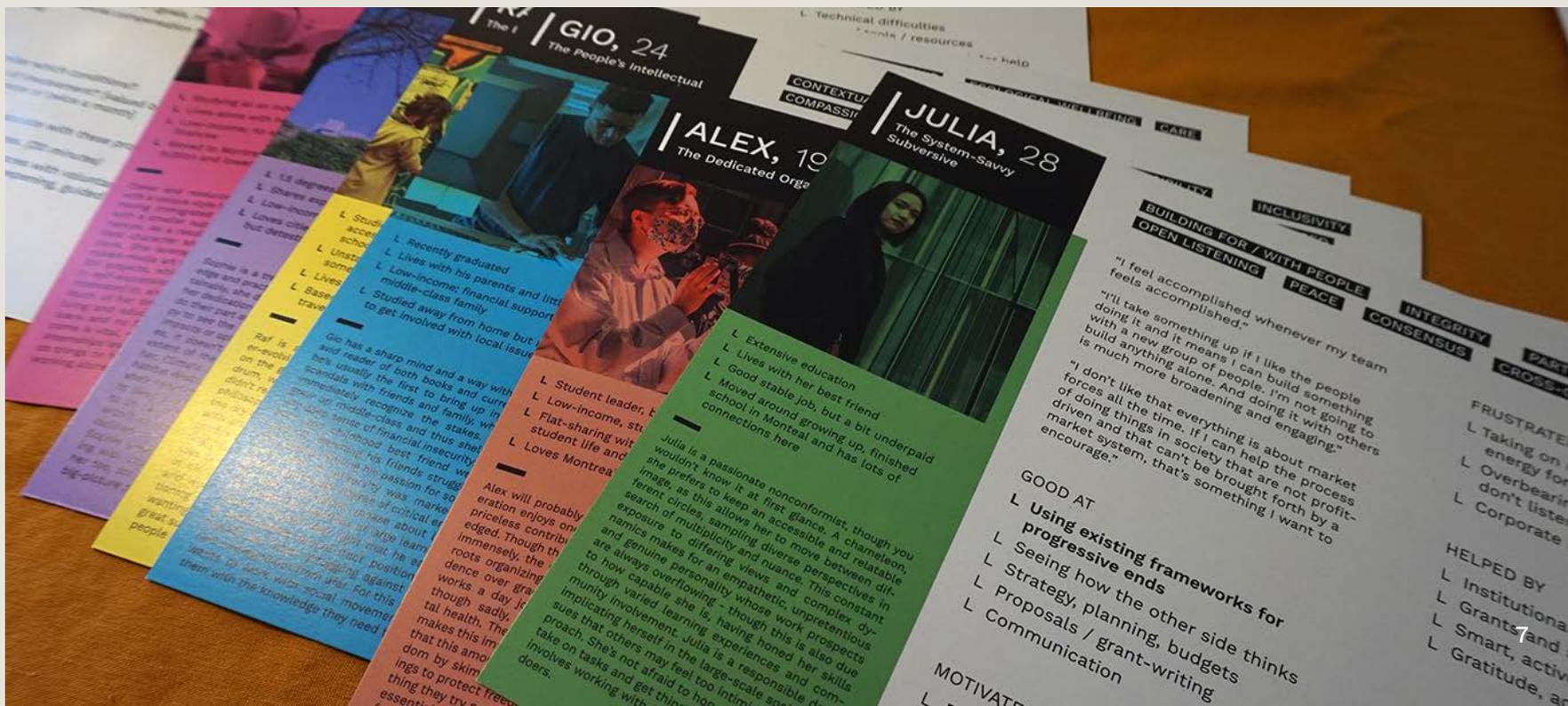
We also brought in installations by Shock Value. Christine White created a workstation with **Pedalbox Gallery**, her bike trailer-turned-mobile art gallery. We assembled **Highest and Best Use** (or The Pavilion), Gabriel Townsend Darriau's real estate value-generating installation, and Christine's **Statements of Sounds and Emotions**, a method of evaluating a space based on the sounds and emotions experienced by its dwellers. A projector showed footage of **Concrete Capital**, Thomas Heinrich's guerilla projections onto the sales office of luxury megadevelopment Maestria Condominiums.

**Above:** Living room nook. (Photo: Entremise)

**Below:** Personas produced for Value Collective's design process on display.

**En haut :** Coin salon. (Photo : Entremise)

**En bas :** Exposition des personas produits pour le processus de conception de Valeur collective.



## Portes ouvertes

Mardi 31 août et jeudi 2 septembre (de 13h à 19h)

*Un événement non structuré pour une interaction et une contemplation spontanées, à un rythme plus lent. Aucune inscription n'est requise !*

Lors des journées intercalant les jours d'atelier, nous avons offert du thé, du café et des collations à tous ceux qui voulaient venir et passer du temps dans l'espace. Cette grande plage horaire permettait aux personnes intéressées par le projet, mais qui ne pouvaient pas s'engager à participer à un atelier, de passer, de dialoguer et de découvrir l'espace à leur guise.

Ces jours ont également donné aux organisateurs le temps de traiter le contenu produit lors de chaque atelier précédent, afin qu'il puisse influencer la structure et le contenu de l'atelier suivant. Comme les organisateurs se séparaient souvent après avoir accueilli les nouveaux arrivants pour continuer à cartographier ou à planifier, cela poussait les visiteurs à explorer l'espace et à se l'approprier eux-mêmes.

Voici quelques exemples d'utilisations spontanées :

- Lecture
- Études scolaires
- Co-working
- Prendre une sieste
- Partager de nourriture
- Conversation et socialisation
- Jeux de société
- Réunion d'une start-up d'agriculture urbaine locale

## Open Houses

Tuesday, Aug. 31st and Thursday, Sept. 2nd (1-7)

*An unstructured event for slower-paced, spontaneous interaction and contemplation. No registration is required!*

On the days between the workshops, we offered free tea, coffee, and snacks to anyone who wanted to come by and hang out in the space between the hours of 1-7. The large window of time ensured community members with an interest in the project who could not commit to attending a workshop still had an opportunity to stop by, learn more, and experience the space on their own terms.

These off-days also gave organizers time to process the content produced in each preceding workshop, allowing it to influence the structure and content of the one to follow. Since organizers would often break away after greeting newcomers to continue mapping or planning, this pushed visitors to explore the space and make it their own.

Some spontaneous uses included:

- Reading
- Studying
- Co-working
- Napping
- Sharing food
- Conversing and socializing
- Playing with a puzzle
- Meeting for a local urban agriculture start-up

**Above:** Processing content from the first workshop. (Photo: Entremise)

**Below:** Conversing with two guests while a third works in the background.

**En haut :** L'équipe révisant le contenu du premier atelier. (Photo : Entremise)

**En bas :** En conversation avec deux invités, alors qu'un autre travaille en arrière-plan.



**Top left:** Discussing the project with two guests who couldn't attend the workshops but wanted to learn more. (Photo: Entremise)

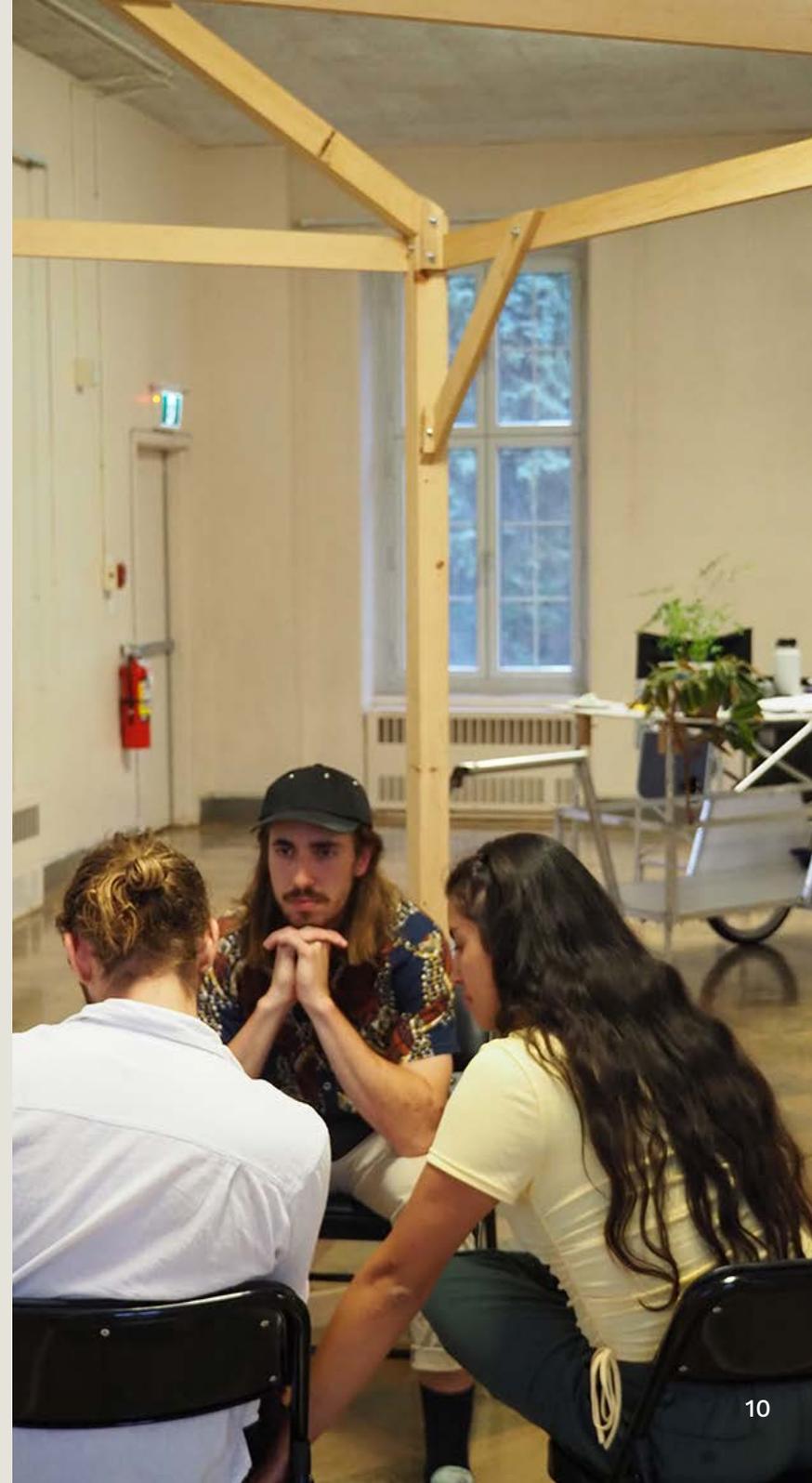
**Bottom left:** Free drinks and snacks were provided at every event.

**Right:** An impromptu meeting between the founders of the urban micro-farm "Ave" inside Gabriel Townsend Darriau's Pavilion. (Photo: Entremise)

**En haut à gauche :** Discutant avec deux invités qui n'avaient pu se joindre aux ateliers mais qui voulaient en savoir plus. (Photo : Entremise)

**En bas à gauche :** Des boissons et des collations gratuites étaient offertes à chaque événement.

**A droite :** Une réunion impromptue entre les fondateurs de la micro-ferme urbaine « Ave » à l'intérieur du Pavillon de Gabriel Townsend Darriau. (Photo : Entremise)





**Above:** Opening circle.  
(Photo : Entremise)

**En haut :** Cercle  
d'ouverture. (Photo :  
Entremise)

## Session #1 : Les choses que nous faisons gratuitement, qui doivent le rester

Lundi 30 août (de 17 h 30 à 19 h 30)

*Sans motivation financière, quels «travaux» entreprennent les gens et pourquoi ?*

**Objectif :** Recueillir des informations sur les activités motivées par des valeurs et ambitions non financières; Relier le projet de Valeur collective aux participants par un exercice d'auto-réflexion.

Lors du premier atelier, nous avons demandé à la communauté de venir délibérer sur la question suivante : « Quels projets personnels, les travaux non salariés ou les postes bénévoles avez-vous entrepris dans votre vie ? »

Une courte présentation a permis de contextualiser l'événement. Les organisateurs ont présenté quelques concepts économiques et se sont penchés sur les

## Session #1: The things we do that money can't buy

Monday, August 30th (5:30-7:30)

*Away from the influence of money, what are people doing and why?*

**Goal:** Gathering information on value-driven activities; Relating the project to participants through a collective self-reflection exercise.

In the first workshop, we asked participants to come in and share their answers to the following question: "What are some personal projects, unsalaried work or voluntary positions you've undertaken?"

A short presentation contextualized the event. Organizers presented different conceptions of the economy before diving into Self-Determination Theory, the theory of work motivation underlying Value Collective's strong focus on autonomy and intrinsic motivation.

**Left:** Participants interviewing each other. (Photo: Entremise)

**Right:** Answers were recorded on colour-coded post-its.

**A gauche :** Les participants mènent des entrevues entre eux. (Photo : Entremise)

**A droite :** Les réponses ont été inscrites sur des post-its à code couleur.

---

**\* Visit the digitized map by clicking [here!](#)**

**\* Visitez la carte digitale en cliquant [ici !](#)**

théories de l'autodétermination et de la motivation intrinsèque. Cet ensemble théorique constitue des bases importantes de Valeur collective.

Dans la première partie de l'atelier, les participants ont été jumelés et se sont interrogés les uns les autres sur leurs activités non rémunérées, en articulant leurs réponses par (1) ce qu'ils ont fait, (2) avec qui, et (3) pourquoi. Dans la seconde partie, les participants ont choisi une activité en particulier sur laquelle ils ont réfléchi plus en profondeur, en identifiant (1) les obstacles et (2) les formes de soutien dont ils ont bénéficié. Enfin, les participants se sont retrouvés au centre de la pièce, chacun partageant avec le groupe l'une des activités décrites par son partenaire.

Le lendemain, les réponses ont été rassemblées et regroupées par thème pour produire le résultat souhaité : une **cartographie d'activités portées par des valeurs non financières**.

In part 1 of the workshop activity, participants paired up and interviewed each other about their voluntary activities, breaking down answers into (1) what they did, (2) with whom, and (3) why. In part 2, participants chose one activity to reflect on more deeply, identifying (1) barriers and (2) forms of support they experienced. Finally, participants came back together in the center of the room, each sharing one of their partner's activities with the group.

The next day, answers were pooled together and thematically clustered to produce the desired outcome: a **map of value-driven activities**.







**Left:** Recording participant's associations with the word "alter-economy."  
(Photo: Entremise)

**Right:** The workshop involved breaking down this broad term.  
(Photo: Entremise)

**A gauche :** La prise de notes sur un tableau des idées dont les participants associaient au terme « alter-économie ». (Photo : Entremise)

**A droite :** Les participants déconstruisent ce terme général. (Photo : Entremise)



## Session #2 : Alter-économie, travail non-marchand et pensée cathédrale

Mercredi 1er septembre (de 17 h 30 à 19 h 30)

*Qu'entendons-nous par « pratique économique alternative » ?*

**Objectif :** Construire une compréhension collective de l'alter-économie.

Dans le deuxième atelier, nous avons invité les participants à nous aider à construire une compréhension collective des initiatives et des pratiques alter-économiques existantes.

Tout en se présentant, les participants devaient également répondre à la question « Qu'associez-vous au terme 'alter-économie' » ? Les réponses suivantes en sont sorties:

- Activités économiques non institutionnalisées/ formalisées;
- Des groupes de personnes décentralisés ; des échanges basés sur la relation;

## Session #2: Alter-economy, non-market work and cathedral thinking

Wednesday, September 1st (5:30-7:30)

*What do we mean by alternative economic practice?*

**Goal:** Constructing a collective understanding of alter-economy.

In the second workshop, we invited participants to help us construct a collective understanding of alter-economic initiatives and practices.

While introducing themselves, participants also answered the question, "What do you associate with the term alter-economy?" Some answers included:

- Non-institutionalized/formalized economic activities
- Decentralized groups of people; relationship-based exchanges

- Fonctionne à une échelle plus locale, plus petite;
- Formes d'économie qui ne s'harmonisent pas avec les structures de pouvoir;
- Formes d'échange non financiarisées;
- Échange sans argent; action comme monnaie;
- Amélioration ; possibilités accrues de participation;
- Voir la valeur de l'autre et de ce que chacun apporte ; trouver la sécurité et la bonne vie dans la communauté, pas dans l'argent;
- Économies de soins : échange d'énergie pour se maintenir en vie;
- Les choses informelles que les humains font entre eux et avec le monde vivant, les soins, les choses que nous faisons pour rester en vie et participer à la toile relationnelle de la vie;
- S'éloigner de l'abstraction du capitalisme pour se tourner vers le tangible et le concret ; s'aligner davantage sur l'économie du don que sur le profit.

Les organisateurs ont ensuite donné une brève présentation déballant les conceptions de l'économie, du travail non marchand et de l'alter-économie, en abordant des exemples tels que les économies du don, du troc et des monnaies créatives / complémentaires. Nous avons terminé en parlant de la pensée cathédrale, une philosophie définie par une vision d'envergure, un plan bien pensé et un engagement partagé pour une mise en œuvre à long terme. À l'opposé d'une vision à court terme qui caractérise notre moment économique, la pensée cathédrale inspire un type d'économie du don qui s'étend sur plusieurs générations. Les participants sont repartis avec ces éléments de réflexion avant de se lancer dans un exercice d'imagination autour du changement de système.

Pour l'activité, nous avons demandé aux participants de se répartir en groupes de quatre à cinq personnes. Dans la première partie, ils ont identifié des exemples

- Operating at a more local, smaller scale
- Forms of economy that don't fit with power structures
- Non-financialized forms of exchange
- Exchange without money; Action as currency
- Improvement; more opportunities for participation
- Seeing value in one another and what we each contribute; finding safety and good life through community, not money
- Economies of care: exchanging energy to keep each other alive
- The informal things humans do with each other and the living world, care, things we do to stay alive and participate in the relational web of life
- Moving away from the abstraction of capitalism towards the tangible and concrete; aligning more with gift economy over profit

Organizers then gave a short presentation unpacking conceptions of the economy, non-market work, and alter-economy, touching on examples like gift economies, trading/barter, and creative currencies. It finished by talking about cathedral thinking, a design philosophy defined by a far-reaching vision, a well thought-out plan, and a shared commitment to long-term implementation. Counter to the obsession with short-term profits that characterizes our economic moment, cathedral thinking suggests a type of gift economy that spans generations. Participants were left with this food for thought before embarking on an imaginative exercise around system change.

The workshop activity involved splitting off into break-out groups of 4-5 people each. In part 1, participants identified known examples of alter-economy initiatives both in Montreal and beyond. In part 2, they selected 2-3 initiatives and broke down what they felt made these initiatives "alter-economy." In part 3, they mentally time-traveled into a future where Montreal's alter-economies are

**Below:** Each part of the workshop activity was timed. (Photo: Entremise)

**En bas :** Chaque partie de l'activité de l'atelier était chronométrée. (Photo : Entremise)

**\* Visit the digitized map by clicking here!**

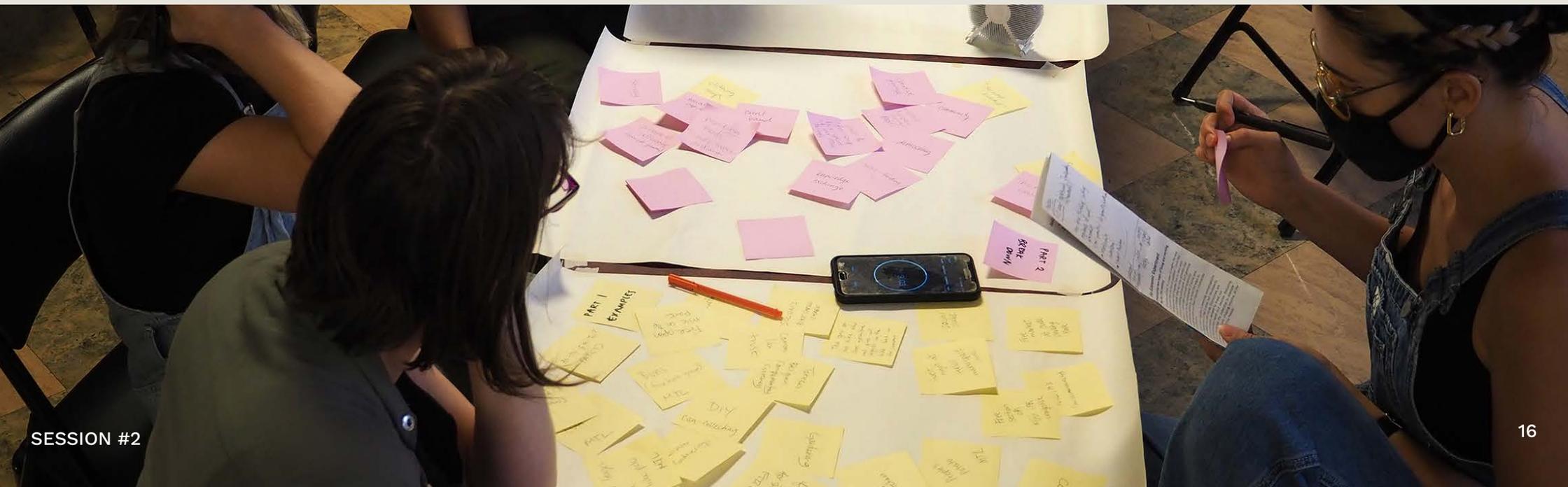
**\* Visitez la carte digitale en cliquant ici !**

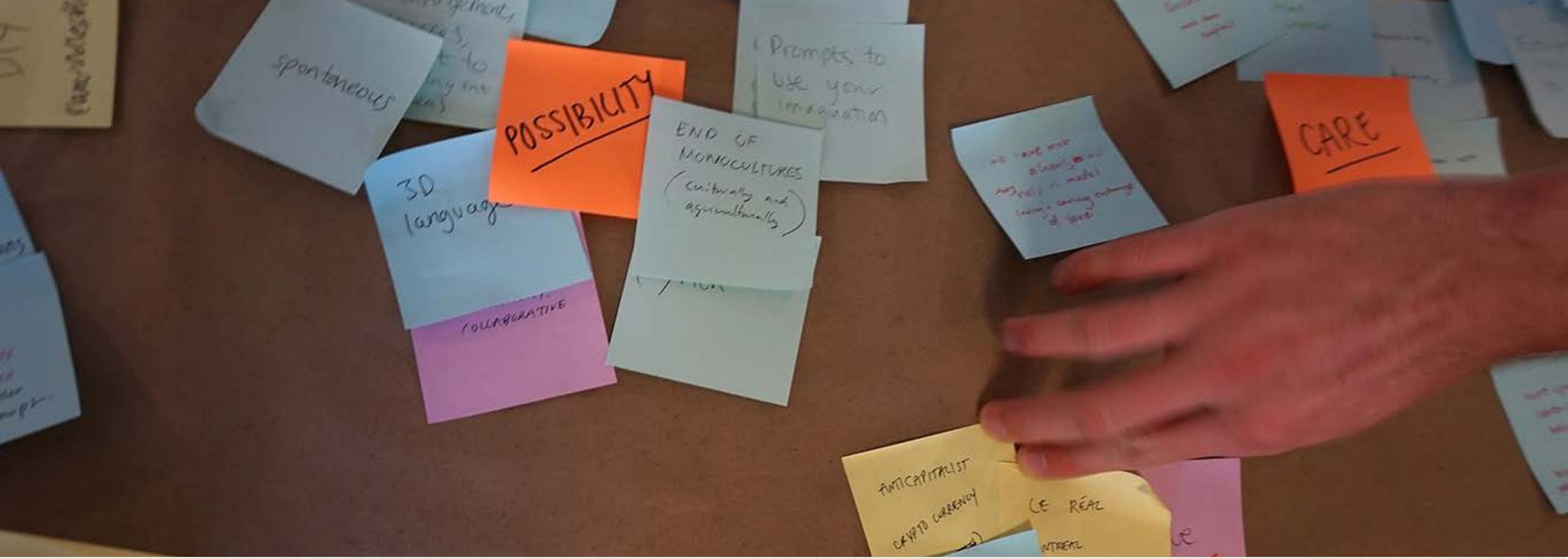
connus d'initiatives d'alter-économie à Montréal et ailleurs. Puis, lors de la deuxième partie, ils ont sélectionné deux ou trois initiatives et ont expliqué ce qui, selon eux, rendait ces initiatives « alter-économiques ». Finalement, dans la troisième partie, ils ont voyagé mentalement dans le temps vers un futur où les alter-économies de Montréal sont diverses et florissantes. En jouant le rôle de représentants du futur, les participants ont pu raconter comment cette société se présentait et se ressentait, et ont identifié quelles initiatives la rendait ainsi.

L'atelier s'est terminé par un retour au cercle de discussion pour présenter les résultats de l'activité. Comme lors du premier atelier, les organisateurs ont profité du jour suivant pour regrouper les réponses, produisant ainsi une **carte des alter-économies**.

diverse and thriving. Roleplaying as delegates from the future, they relayed how this society looked and felt, reporting on some of the initiatives that made it so.

The workshop ended by bringing everyone back into the circle to present what they'd produced. Similarly to session #1, organizers used the following day to pool and cluster answers, producing a **map of alter-economies**.







**Above:** Revisiting the 2 maps.

*En haut :* Une révision des deux premières cartographies.

## Session #3 : Que se passe-t-il ensuite ? Un exercice de rêve social

Vendredi 3 septembre (de 16 h 30 à 18 h 30)

*À quoi un avenir alter-économique pourrait-il ressembler?*

**Objectif :** Des nouvelles directions pour les amis et collaborateurs de la Valeur collective.

Lors du dernier atelier, nous avons clôturé la semaine en revisitant le contenu produit, en réfléchissant collectivement et en rêvant à des futurs possibles.

Comparé aux deux sessions précédentes, cet atelier était moins structuré, l'intention étant de faire place à des discussions plus ouvertes et informelles. Au fur et à mesure que les participants arrivaient, on leur demandait de flotter, de parcourir les cartes des sessions 1 et 2 et d'identifier tout ce qui leur semblait intéressant. Ces réflexions ont été partagées lors du tour de table, ce qui a donné l'occasion aux participants - dont la majorité était présente aux sessions précédentes - de partager

## Session #3: What comes next? An exercise in social dreaming

Friday, September 3rd (4:30-6:30)

*What might the future hold?*

**Goal:** New directions for Value Collective friends and collaborators.

In the final workshop, we closed off the week by revisiting the content produced, collectively reflecting, and dreaming about possible futures.

Compared to the first two sessions, this workshop was less structured, the intention being to make space for more open-ended discussion and improvisation. As participants trickled in, they were directed to float around, peruse the maps from sessions #1 and #2, and identify anything that stood out to them. These reflections were shared as part of the check-in, which led into a chance for participants—the majority of which were present at

**Left:** Collectively reflecting.

**Right:** Recording participants' answers.  
(Photo: Entremise)

**A gauche :** En réflexion collective.

**A droite :** L'équipe transférant les réponses des participants sur une feuille centrale. (Photo : Entremise)

---

\* [Visit the digitized timeline by clicking here!](#)

\* [Visitez la frise chronologique digitale en cliquant ici !](#)

leurs réflexions et sentiments sur l'ensemble du contenu de la semaine.

Les questions suivantes ont été posées au groupe :

- Comment pouvons-nous promouvoir/soutenir/faciliter les activités axées sur les valeurs ?
- Comment pourrions-nous utiliser les pratiques alter-économiques pour y parvenir ?
- Y a-t-il quelque chose en particulier que vous aimeriez voir se produire avec ce projet dans les mois à venir ?

Ensuite, nous avons plongé dans la dernière activité de la semaine : un exercice de rêve collectif dans lequel les participants se sont réunis pour imaginer ce qui pourrait se produire dans un futur proche, et un futur lointain. Le résultat de cet exercice a été une **frise chronologique schématisant des imaginations futures**.

previous sessions—to share their broader thoughts and sentiments about what had transpired.

The following prompts were shared with the group:

- How might we promote/support/facilitate value-driven activities?
- How might we use alter-economic practices to do so?
- Anything in particular you would like to see happen with this project in the coming months?

After that, we delved into the final activity of the workshop series: a social dreaming exercise in which participants came together to imagine what could be. The outcome was a **timeline of future imaginings**.





Options  
→ participation  
→ interaction

→ ways of  
indicating  
to others  
we value

CHOICE

Split  
profits  
 $\frac{1}{3} - \frac{1}{3}$   
 $\frac{1}{3}$

Making sure  
needs are  
met

diversifying  
how we  
meet  
needs.

Education:  
bringing  
new concepts  
& teachings  
in early

Skillshares  
in  
exchange  
for meals

all become  
a teacher

FUTURE



LAND ✨

BACK ✨

FREE education  
workshops, sk  
↳ ex. Trade  
teach a woman  
get a box of

## Réflexions et projections futures

L'engagement des participants a confirmé un enthousiasme partagé pour les projets de dé-financiarisation et les économies alternatives. Il est apparu que les espoirs et les rêves de Valeur collective—les cultures d'assistance mutuelle et les divers arrangements économiques qu'elles espèrent mettre en place—sont déjà tout autour de nous. En effet, sans en être conscient, nous les mettons en pratique chaque jour à notre manière. Les exemples prolifèrent dans le monde entier, dans notre ville, dans notre propre jardin.

Les centaines de « post-its » produites pendant la semaine ont présenté un éventail passionnant d'informations et d'imagination dans une des cartes produites, reliant les mondes réels des participants à un monde de possibilités. Des histoires sur le travail personnel basé sur des valeurs, au déballage collectif de termes tels que « alter-économie », en passant par l'imagination de différents futurs, possibilités et paradigmes, les discussions ont porté sur une panoplie de sujets tels que: la propriété et l'appropriation ; la décentralisation, l'auto-suffisance et l'autonomie ; la production locale et la consommation alimentaires ; la promotion des compétences et de l'alphabétisation des systèmes ; la transformation de la compréhension des cycles de vie ; l'approfondissement des relations avec le non-humain et le soin qui lui est apporté ; le don, le partage, la coopération ; la joie, le plaisir, la créativité ; la connexion et le soin. Il est apparu clairement, au cours de la discussion sur les défauts de notre économie de marché et dans le rêve d'alternatives, que le sujet était émotionnel et touchait aux besoins profonds des participants.

Tout au long de la semaine, Valeur collective a offert un espace à ceux qui souhaitaient approfondir ces questions. Les participants sont repartis avec des liens et des

## Reflections and future projections

Participants' engagement affirmed a shared enthusiasm for de-financialization projects and alternative economies. What became clear was this: that Value Collective's hopes and dreams—the cultures of mutual aid and diverse economic arrangements that it hopes to bring to life—exist all around us. That in fact, they are not at all far-fetched. Indeed, everyone enacts them every single day in their own ways. There are examples across the globe, throughout our city, right in our very own backyards.

Hundreds of sticky notes produced during the week displayed an exciting array of information and imagination in a beautiful map connecting participants' existing worlds to a world of possibility. From storytelling about personal value-driven work to the collective unpacking of terms like alter-economy and dreaming up different futures, possibilities, and paradigms, discussions led to topics across the map: Questions about property and ownership; decentralization, self-sufficiency and autonomy; seized means of food production and consumption; encouraged skill-building and systems literacy; transformed understandings of life cycles; deepened relationship to and care for the non-human; giving, sharing, cooperation; joy, fun, creativity; connection and care. It became clear in discussion about the shortcomings of our market-centred economy and in dreaming of alternatives, that the topic was emotional and that it touched on the profound, unmet needs of humans.

Throughout the week, Value Collective held space for those wanting to delve into these topics. Participants left having connected and shared with other thinkers and practitioners of alternative economic activity. By the

échanges avec d'autres penseurs et praticiens de l'économie alternative. À la fin des événements de la semaine, beaucoup avaient échangé leurs coordonnées pour poursuivre les conversations et collaborer. Non seulement les participants se sont connectés sur les thèmes de l'économie alternative et du travail basé sur les valeurs, mais ils ont également eu l'occasion de partager et de travailler sur leurs propres projets personnels dans la salle de la communauté. L'espace débordait d'utilisations diverses, et de nouvelles connexions se sont formées en douceur. En tant que première activité formelle organisée par Valeur collective, l'un des principaux objectifs de l'événement était de favoriser la croissance d'une communauté et les débuts d'un réseau dynamique. Sur ce point, l'événement a été un grand succès. L'équipe organisatrice s'est sentie dynamisée par les résultats et a terminé la semaine avec une idée plus claire des objectifs et stratégies potentiels pour l'avenir de Valeur collective.

### **EXPÉRIMENTATION ÉCONOMIQUE**

Cet événement nous a également permis de tester certaines des prémisses économiques de Valeur collective. Organisé en six semaines avec un budget quasi nul, beaucoup de temps non rémunéré a été consacré à sa réalisation, rendu possible par les motivations intrinsèques des organisateurs et leurs liens étroits entre eux et avec de nombreux participants qui ont également consacré du temps et de l'énergie aux événements. D'autres facteurs ont contribué à la capacité des organisateurs à gérer cet événement sans salaires : Certains avaient reçu un revenu de base par le biais de la Prestation canadienne d'urgence (PCU) ; d'autres vivaient avec leur famille, ce qui réduisait leur coût de vie ; d'autres encore ont absorbé le coût et se sont débrouillés grâce à un travail rémunéré à côté.

end of the week's events, many had exchanged contact information looking to continue conversations and collaborate. Not only did participants connect over topics of alter-economy and value-driven work, they also had the chance to share and work on their own personal projects. The space brimmed with a variety of uses, new connections forming smoothly. As the first formal activity held by Value Collective, fostering the growth of a community and the beginnings of a vibrant network was one of the main goals. On this point, the event was a great success. The organizing team felt animated by the outcomes and ended the week with a clearer idea of the potential goals and strategies for Value Collective's future.

### **ECONOMIC EXPERIMENTATION**

This event also allowed us to test some of Value Collective's economic premises. Organized in six weeks with next to no budget, much unpaid time went into making it happen, made possible by the intrinsic motivations of the organizers and their close bonds with each other and with many of the attendees who also dedicated time and energy. Other factors contributed to organizers' ability to run this event without salaries: Some had received a basic income through the Canada Emergency Response Benefit (CERB); others were living with family, lowering their cost of living; still more absorbed the cost and got by due to paid work on the side.

Another key aspect of the arrangement was that although organizers did not receive payment for their time, shared costs associated with running the event (materials, rental fees) were covered by a facilitating institution (The Office of Rules and Norms), an established partner in Value Collective's network. These conditions are all consistent with Value Collective's economic proposition

Un autre aspect clé de l'arrangement est que, bien que les organisateurs n'aient pas été payés pour leur temps, les coûts partagés associés au déroulement de l'événement (matériel, frais de location) ont été couverts par une institution facilitatrice (l'Office des règles et des normes), un partenaire établi dans le réseau de Valeur collective. Ces conditions sont toutes cohérentes avec la proposition économique de Valeur collective selon laquelle des activités de valeur peuvent être rendues possibles par la négation des coûts pour les collaborations autonomes, même en l'absence de salaires.

En attirant l'attention sur la nature non salariée de cet effort d'organisation, notre intention n'est pas de préconiser le travail non rémunéré ; nous pensons plutôt qu'une multiplication d'efforts de ce type pourraient voir le jour si les besoins de base des gens étaient satisfaits sans condition, de sorte que le besoin de salaires soit moindre. Le découplage de la subsistance et des salaires pourrait ouvrir un large éventail de possibilités jusqu'alors considérées comme hors de portée, puisque le choix d'entreprendre un travail non marchand de valeur plutôt que des activités rentables ne mettrait plus en péril la capacité de survie de chacun.

### **PASSONS À L'ACTION !**

La difficulté que notre société éprouve à répondre à des problèmes complexes n'est pas due à un manque d'intérêt, d'attention, d'idées, de connaissances, de motivation ou de solutions—elle est due à des conditions inadéquates permettant aux gens de répondre, même lorsqu'ils sont intéressés, ont des idées et veulent mettre en œuvre des solutions.

En proposant un engagement plus sérieux à l'égard de ce défaut profond de nos systèmes d'organisation,

that valuable activities can be made possible with the negation of costs for autonomous collaborations, even in the absence of salaries.

In drawing attention to the unsalaried nature of this organizing effort, our intention is not to advocate for unpaid work; rather, we believe more efforts of this kind could come about if people's basic needs were met unconditionally, so the need for salaries was lessened. Decoupling subsistence from salaries has the potential to open up a wide range of possibilities previously thought out of reach, as the choice to undertake valuable non-market work over profitable activities would no longer jeopardize one's ability to survive.

### **DON'T MORALIZE, POSSIBLIZE!**

Our society's difficulty with responding to wicked problems is not due to a lack of interest, care, ideas, knowledge, motivation, or solutions—it is due to inadequate conditions enabling people to respond even when they do care, have ideas, and want to enact solutions.

In proposing more serious engagement with this deep flaw in our organizing systems, we advocate for an approach that meets people where they are and offers them solutions that prioritize their autonomy, wellbeing and search for meaning. This is achieved by supporting their work on the things that matter to them with the people they care about. What are people's everyday concerns, aspirations, support structures and constraints, and how can we learn from these so as to enable conditions for autonomy in their lives? By taking these questions as our starting point and decentering the role of finance in our solution-building efforts, we hope to construct systems that do not rely on the subjugation of basic human values to financial value.

nous plaçons pour une approche qui rencontre les gens là où ils sont et leur offre des solutions qui donnent la priorité à leur autonomie, leur bien-être et leur quête de sens. Pour ce faire, il faut soutenir leur travail sur les choses qui leur importent avec les personnes qui leur sont chères. Quelles sont les préoccupations quotidiennes des gens, leurs aspirations, les structures de soutien et les contraintes, et comment pouvons-nous en tirer des enseignements afin de créer les conditions de l'autonomie dans leur vie ? En prenant ces questions comme point de départ et en décentrant le rôle de la finance dans nos efforts de recherche de solutions, nous espérons construire des systèmes qui ne reposent pas sur l'assujettissement des valeurs humaines fondamentales à la valeur financière.

### DÉFINANCIARISER LE LOGEMENT

En novembre 2021, la proposition « Realized through Value Collective » a été sélectionnée pour un financement d'incubation dans le cadre du **Défi d'offre de logement de la Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)**. Le défi encourageait les candidats à identifier un obstacle au développement de logements abordables et à proposer une solution pour y remédier.

Nous soutenons que la construction et l'approvisionnement de logements abordables n'est pas suffisamment encouragée par des systèmes financiarisés qui subordonnent la valeur sociale (et toutes les autres formes de valeur qui en découlent) à la valeur financière. Le rôle de la financiarisation dans la crise du logement à Montréal peut être observé dans deux tendances : premièrement, la présence accrue de grands acteurs financiers (tels que des fonds de placement) dans le développement immobilier ; et deuxièmement, la croissance effrénée des valeurs foncières en raison de leur acquisition et de

### DEFINANCIALIZING HOUSING

In November 2021, the design proposal *Realized through Value Collective* was selected for incubation funding through the **Canada Mortgage and Housing Corporation's (CMHC) Housing Supply Challenge**. The challenge encouraged applicants to identify a barrier to the development of affordable housing and propose a solution to address it.

We argue that the building and provision of affordable housing is not adequately incentivized within financialized systems that subordinate social value (and all other forms of value) to the financial. The role of financialization in Montreal's housing crisis can be observed in two trends: First, in the increased presence of large financial actors (like private equity firms) in real estate development; and second, in the ballooning price of land as driven by its acquisition and trading as a financial asset. This financialized landscape wraps housing in a logic of investment, speculation and maximized profits, resulting in inflating prices and growing social inequality. It is essential that we recognize the high social cost of this system and increase collective engagement with alternatives. This is a matter of justice as well as survival, since our capacity to absorb the shocks imposed by the existential threat of climate change depends on the strength of our social fabric.

In the coming months, Value Collective will be working with **Concordia University's Next-Generation Cities Institute** to address this barrier by initiating research and experimentation with de-financialized approaches to land and economic organizing. We gratefully acknowledge la Cité-des-Hospitalières for offering us the unique visionary context that helped make our first gathering possible and all the more meaningful. Going forward,

Contact us at:

Contactez-nous à :

[contact@  
valuecollective.org](mailto:contact@valuecollective.org)

---

leur commercialisation en tant qu'actifs financiers. Ce paysage financiarisé enferme le domaine foncier dans une logique d'investissement, de spéculation et de profits maximisés, ce qui a pour effet de gonfler les prix et d'accroître les inégalités sociales. Il est essentiel de reconnaître le coût social élevé de ce système et d'accroître l'engagement collectif en faveur d'alternatives. C'est une question de justice autant que de survie, car notre capacité à absorber les chocs imposés par la menace existentielle du changement climatique dépend de la solidité de notre tissu social.

Dans les mois à venir, Valeur collective travaillera avec **L'Institut sur les villes nouvelle génération de l'Université Concordia** afin de s'attaquer à cet obstacle en initiant la recherche et l'expérimentation d'approches dé-financiarisées de l'organisation foncière et économique. Nous remercions la Cité-des-Hospitalières de nous avoir offert le contexte visionnaire unique qui a rendu notre première occupation de l'espace possible et d'autant plus significative. À l'avenir, Valeur collective continuera d'explorer d'autres façons d'occuper l'espace et de prototyper des arrangements qui valorisent l'autonomie, la collectivité et la résilience. À une époque où de plus en plus de Montréalais sont confrontés à la précarité, les lieux d'expérimentation et de pensée alternative deviendront de plus en plus importants.

Les organisateurs souhaitent remercier une dernière fois tous ceux et celles qui ont contribué au succès de cet événement. Toute personne intéressée à s'impliquer dans de futures actions et discussions est invitée à nous contacter directement.

Value Collective will continue exploring alternative ways of occupying space and prototyping arrangements that value autonomy, collectivity and resilience. At a time when more and more Montrealers are facing precarity, places for experimentation and alternative thinking will become increasingly vital.

The organizers would like to extend a final thank-you to everyone who contributed to the success of this event. Anyone interested in getting involved with future action and discussion is welcome to reach out to us directly.